

## De functie van frictie

*Zoek de wrijving op die glans geeft, zonder dat je krassen maakt*

Interactieve lezing, webinar of masterclass door Annemarie Mars

Verandering ontstaat in het gesprek dat we erover voeren. In die interactie raken we elkaar, zoeken we elkaar en botsen we met elkaar. Die wrijving en schuring heeft een belangrijke functie. Hij helpt om samen de best mogelijke richting te kunnen vinden én om hem met ons gedrag tot leven te wekken. Toch komt bij veranderingen ook gedoe en negativiteit los die beweging in de weg zit. Als we verandering willen laten slagen, is er alles aan gelegen dat we de frictie opzoeken die helpt en wegblijven bij de frictie die hindert.

Tijdens de interactieve bijeenkomst bekijken we meerdere spanningsvelden die inherent zijn aan complexe verandering. Bij elk spanningsveld liggen valkuilen open. Als je erin stapt, zul je disfunctionele frictie losmaken. Je reflecteert over de functionele interventies die je ter beschikking staan om progressie te maken naar een geslaagde verandering.

Annemarie Mars is een energieke en bevlogen veranderkundige die al bijna dertig jaar middenin de weerbarstige veranderpraktijk staat. Als adviseur en spreker helpt ze veranderaars met het ruimte, richting en sturing geven aan organisatieveranderingen die echt verschil maken. Met *'Hoe krijg je ze mee?'* (herziene editie 2016) won ze de GIDS prijs. Ze schreef ook *Jongleren met loyaliteiten* (2010 - nominatie Boek van het Jaarprijs van de Orde van Organisatieadviseurs), *Vat op verandering* (2015) en *De functie van frictie* (2021). Ook bracht ze de Podcast *de kunst van het vinden* uit.

