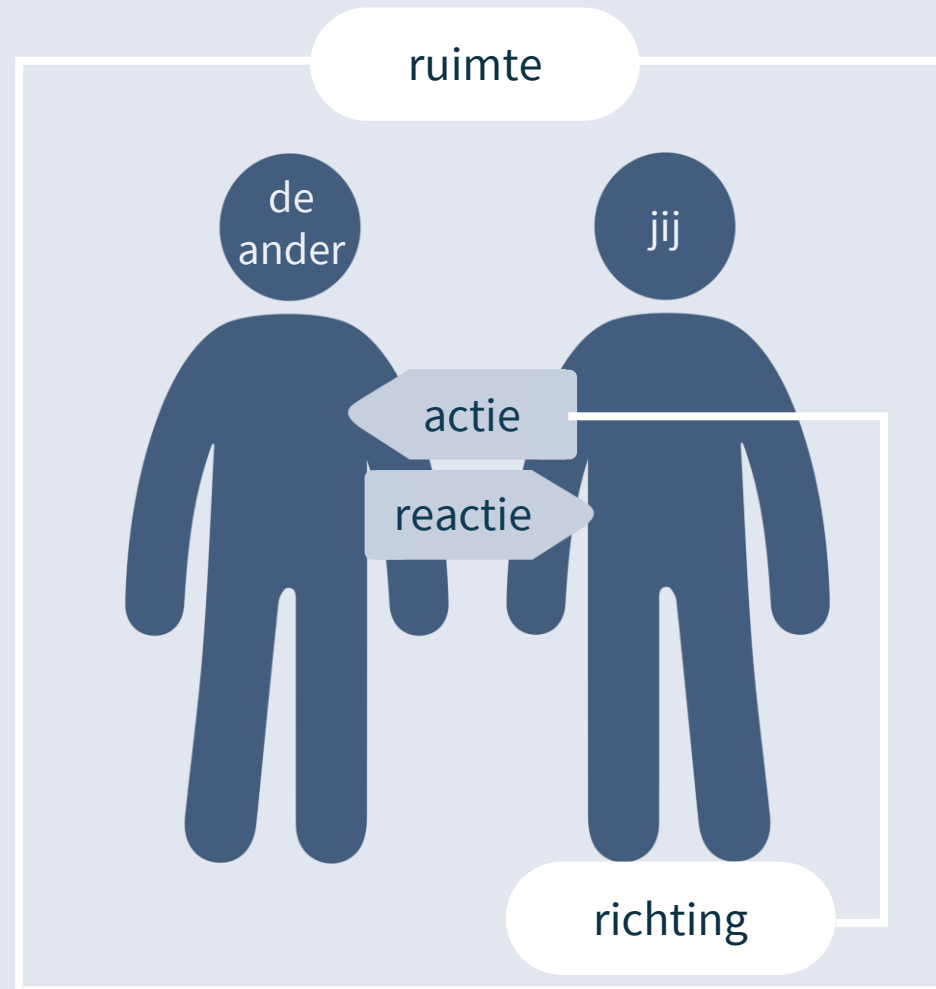




Hoe krijg je ze mee?

Annemarie Mars

Programma



- reacties
- routekaart
- rolverdeling
- relatie
- reflectie

Richting

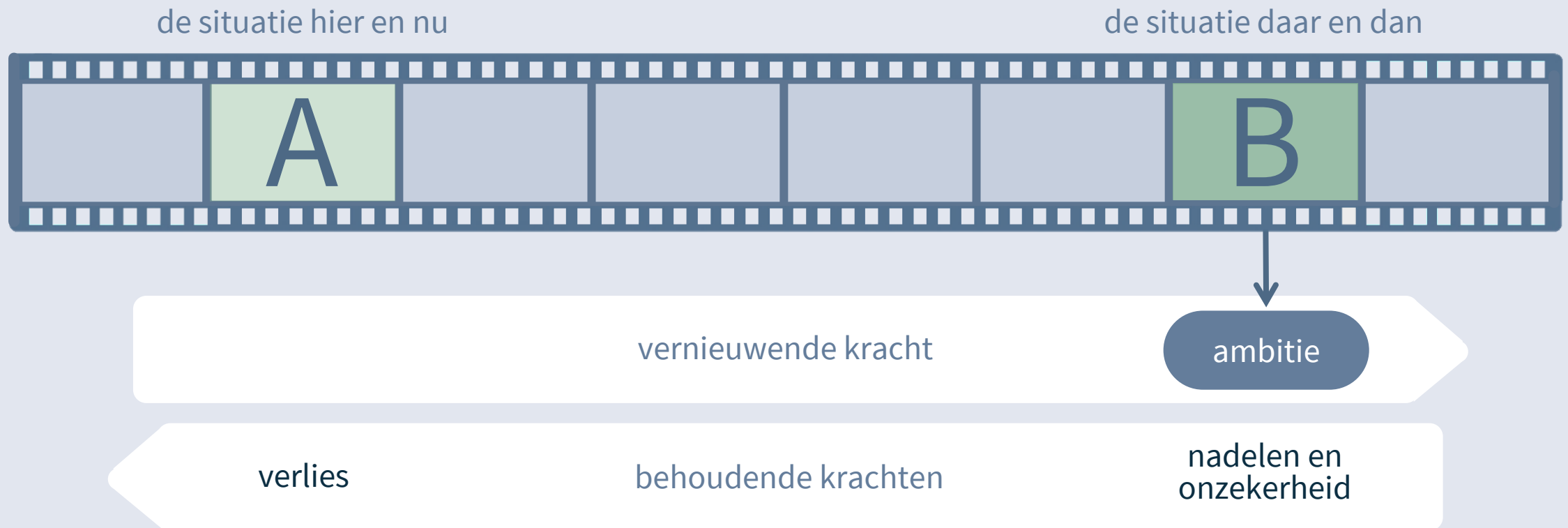
Een gevoel voor richting

Een solide richting

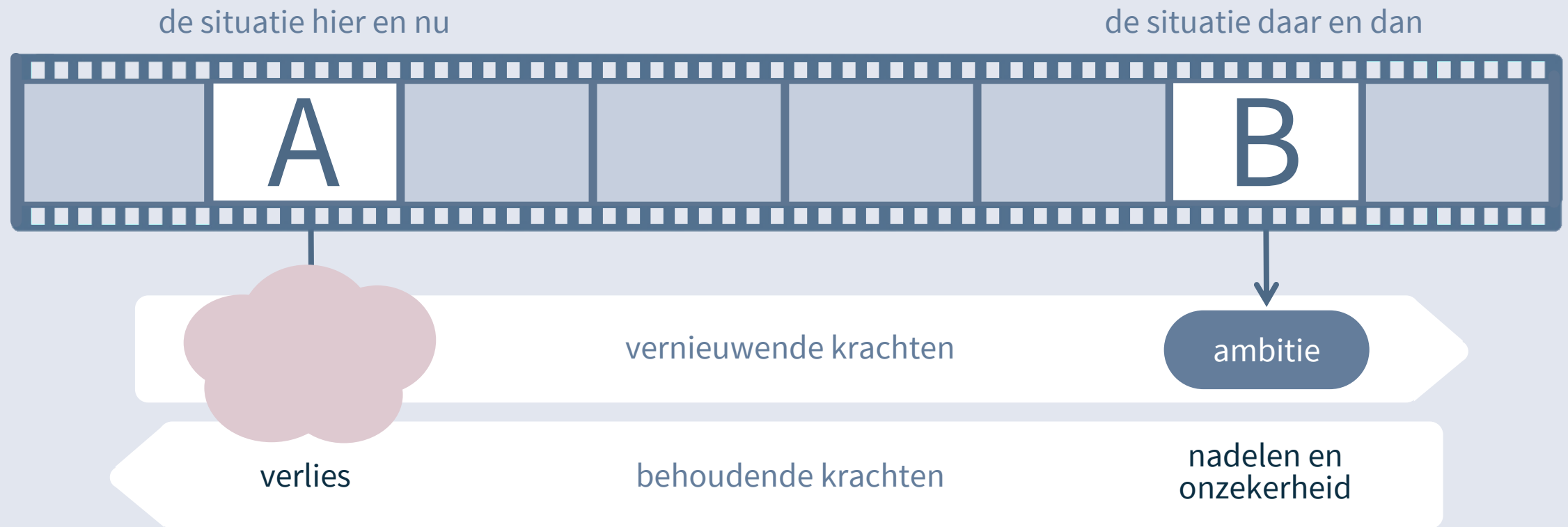
Urgentie en ambitie



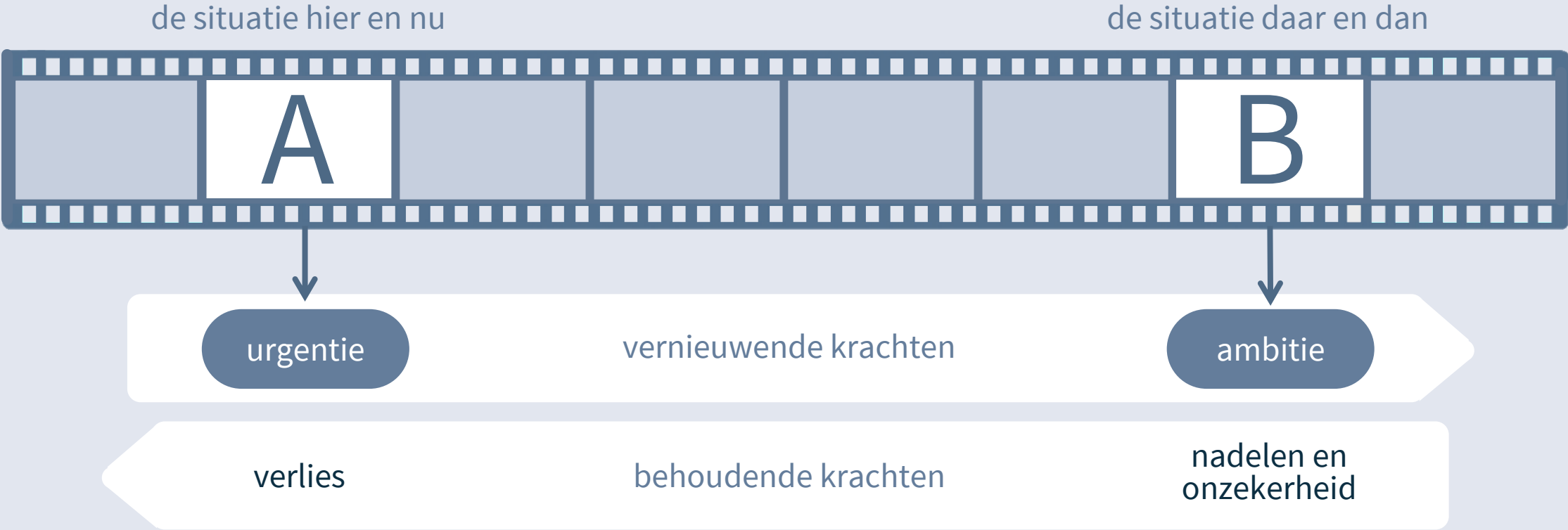
Veranderen alleen op ambitie



Valkuil: verborgen urgentie



Gevoel voor richting

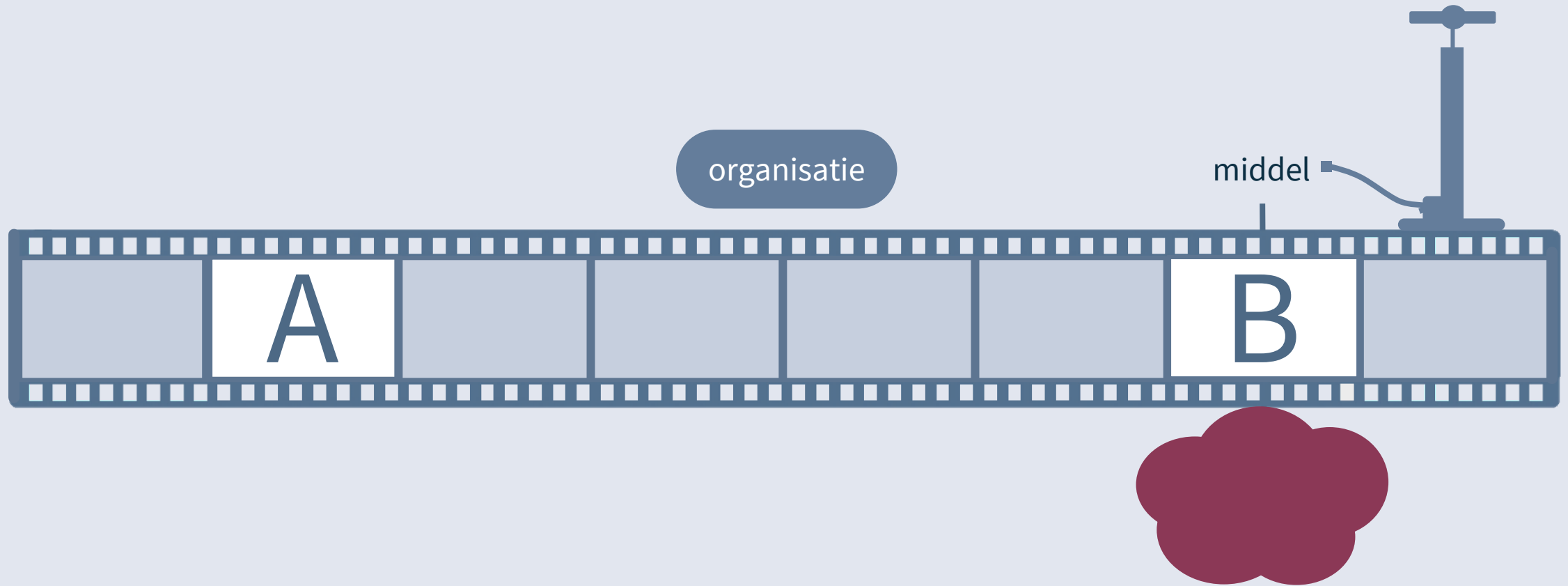


Richting

Een gevoel voor richting
Een solide richting



Valkuil: doelmiddelverwarring



Een solide richting

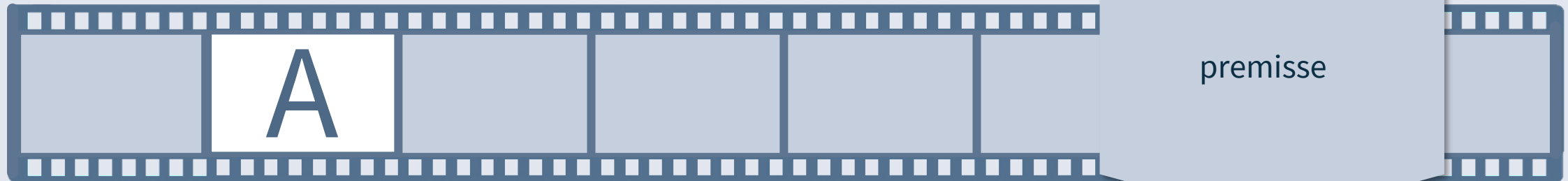
routekaart

plan, aanpak, traject, training

integratie, (de)centralisatie, harmonisatie, standaardisatie, digitalisering, herprofilering, besturingsfilosofie, stelselherziening, systeemimplementatie, samenwerking, fusie, gedragsregels, werkwijze, certificering, kanteling, overlegstructuur, herstructurering, verhuizing, regulering, overname, performance managementsysteem, besturing/governance,

organisatie

middel



premissie

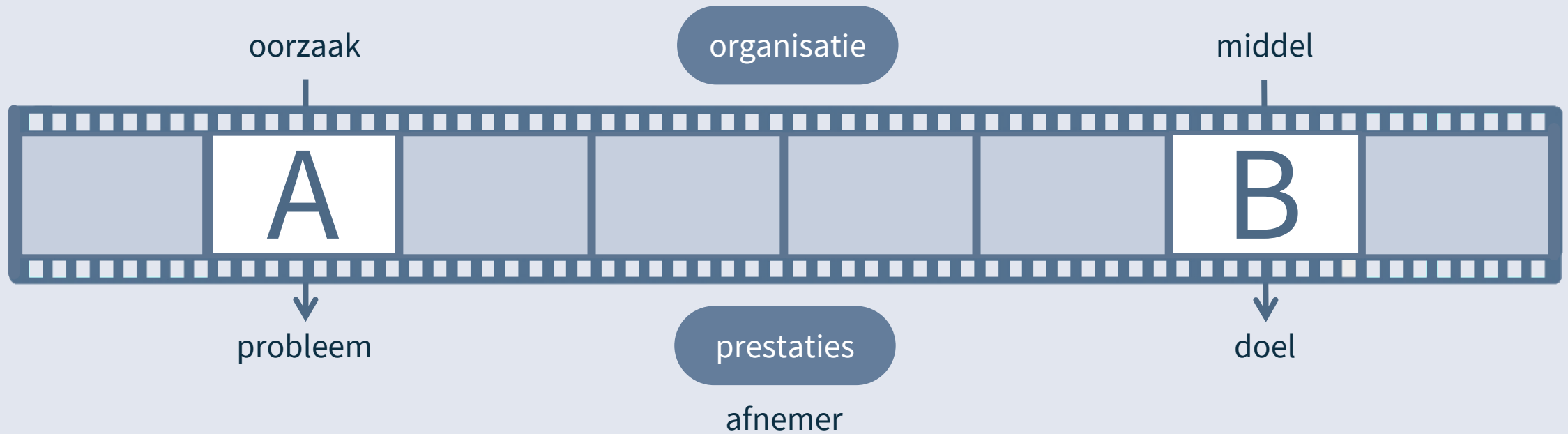
prestaties

doel

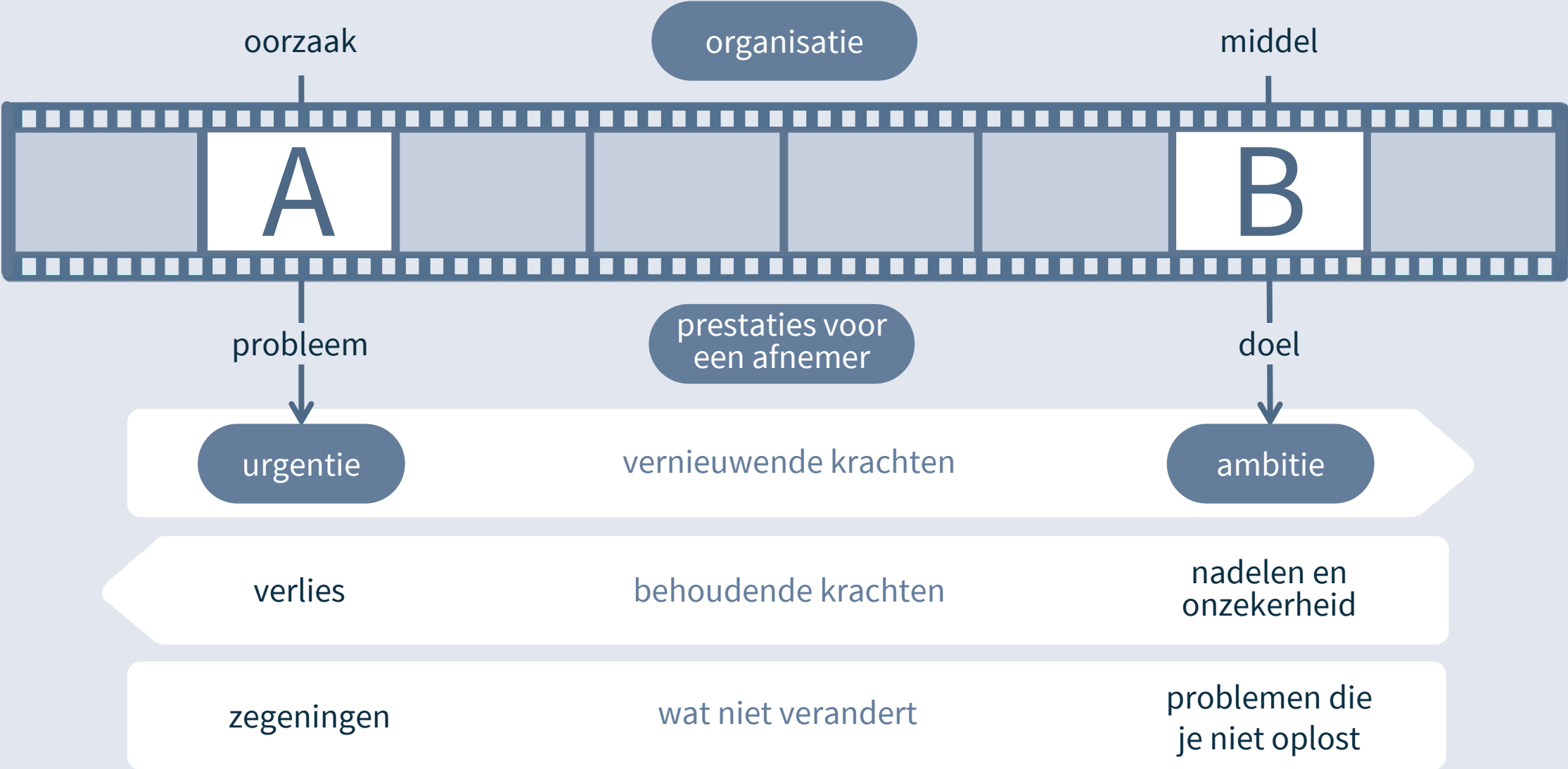
gezondheid, snelheid, duurzaamheid, bereikbaarheid, veiligheid, herkenbaarheid, gelijkheid, leefbaarheid, vrijheid, rechtvaardigheid, gastvrijheid, privacy, toegankelijkheid, geluk, groei, plezier, betaalbaarheid, zekerheid, financiële gezondheid, gemak, transparantie, gezelligheid, bekendheid, vrede, rust, inclusie, gebruiksvriendelijkheid, stabiliteit, aantrekkelijkheid, continuïteit, doelmatigheid, netheid, welbevinden, gemak, financiële gezondheid, mobiliteit,

kwaliteit, effectiviteit

Een solide richting



Een solide gevoel voor richting

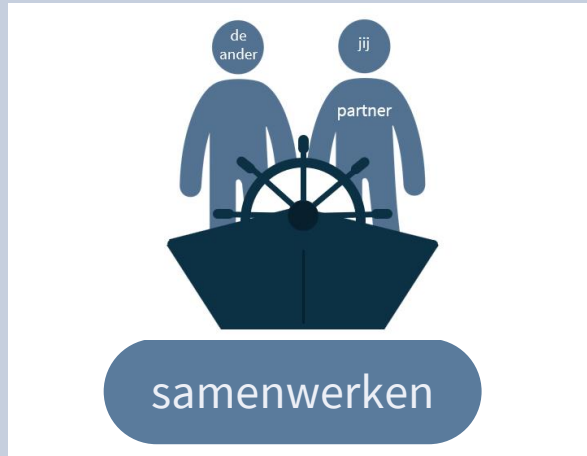


Ruimte

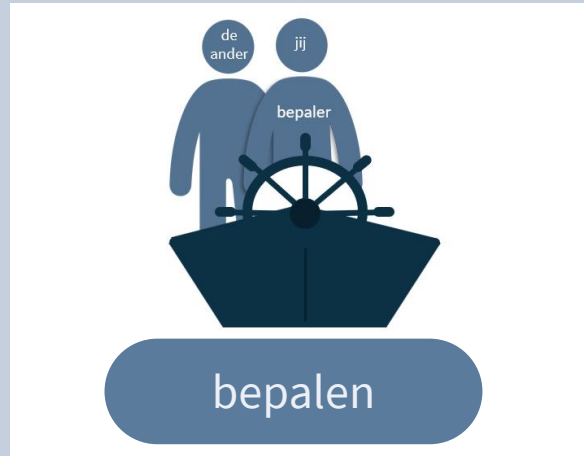
*De verdeling van
zeggenschap*



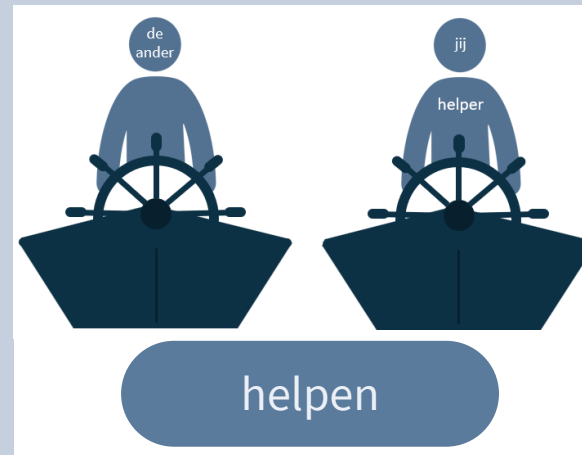
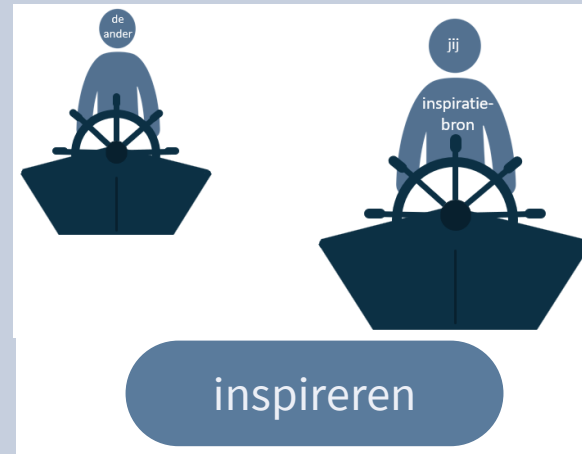
Ruimte



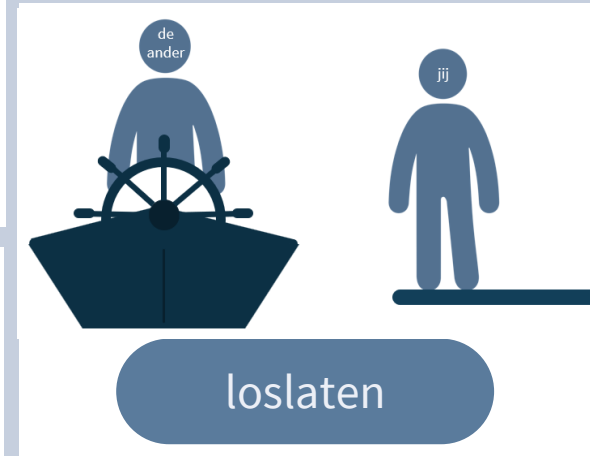
gedeelde zeggenschap



gemandateerde zeggenschap

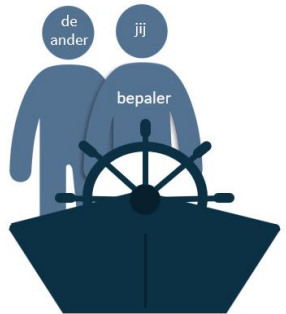


verspreide zeggenschap



Valkuil: valse ruimte

Er is ruimte voor discussie
(...maar als je het er niet mee eens bent gaan we toch)



'samenwerken'

gedeelde zeggenschap

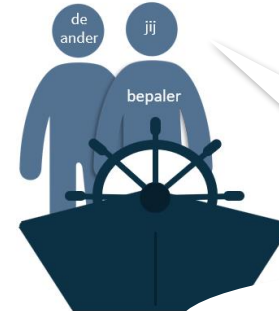


gemandateerde zeggenschap

B is leuk!
(...maar als je het niet leuk vindt gaan we toch)



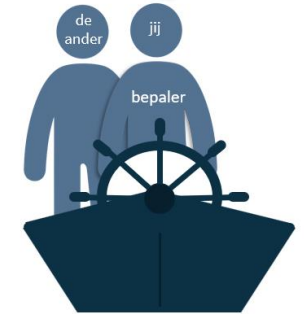
'inspireren'



'helpen'

verspreide zeggenschap

Ga je gang!
(...maar ik ben teleurgesteld als je niet voor B kiest)



'loslaten'

Hoe ziet jouw B eruit?
(...maar ik keur niet elk antwoord goed)



Handouts en leestips