

Is verandersubsidie een vloek of een zegen?



Lees
verder!

for a change

for a change

Subsidies zijn een krachtig middel om maatschappelijke opgaven te realiseren.

Dat is natuurlijk een zegen als het verandering mogelijk maakt die zonder externe financiering niet van de grond zou zijn gekomen.

for a change

Maar subsidies kunnen verandering ook in de weg zitten.

Geld dat bedoeld was als aanjager van verandering wordt een stoorzender.

for a change

Want om subsidie te krijgen is een plan nodig dat aan strikte eisen moet voldoen.

In theorie zit er geen lucht tussen de eisen aan de subsidie en de condities voor verandering.

In de praktijk wel.

for a change

De geplande realiteit van het plan schuurt met de grillige dynamiek van verandering.

Dat maakt de opgave nog complexer dan hij uit zichzelf al is.

Van de veranderaars vraagt dit dat ze de **spanning** tussen die twee werelden kunnen hanteren.

for a change

De sleutel ligt de gedeelde urgentie en ambitie voor deze opgave; het commitment dat de veranderaars met elkaar zijn aangegaan over de bedoeling van deze opgave.

Dat zou in beide werelden de richtingaanwijzer moeten zijn.

for a change

Geld wordt een vloek als het de richtingaanwijzer overschaduwet.

Dan staat de deur open voor keuzes die (ook) vanuit een andere urgentie worden ingegeven.

Of de noodzaak om het geld uit te geven wordt een urgentie op zichzelf.

for a change

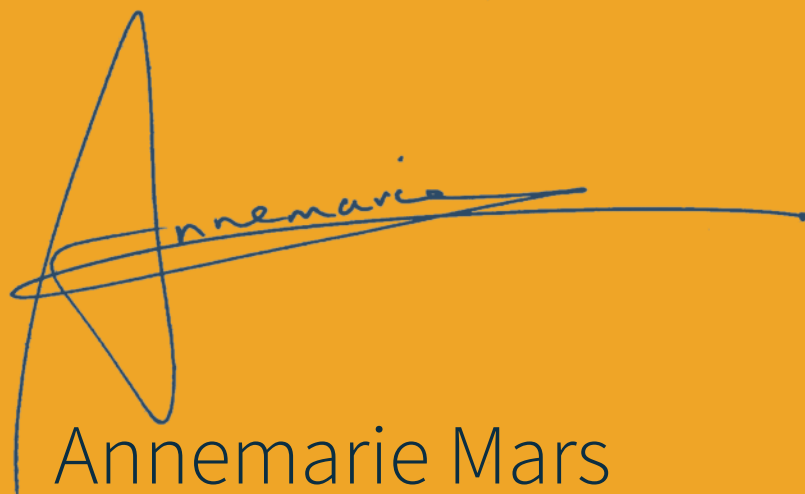
Dus?

Maak volop gebruik van de mogelijkheden die subsidies voor je veranderopgave bieden.

En laat geld nooit de functie van richtingaanwijzer overnemen van de werkelijke bedoeling.

In mijn keynote Gedragsverandering in maatschappelijke opgaven laat ik zien hoe je een gevoel voor richting vindt en vasthoudt.

Succes met het gesprek over verandering!



Annemarie Mars

