

Het gesprek over jouw veranderopgave

Conferentie 'De toekomst nodigt uit' | PO-raad | 18 september 2026

hoe krijg je ze mee?

Uijf krachten om een verandering
te laten slagen

Annemarie Mars

2006
Derde editie 2023
GIDS-prijs

Annemarie Mars

DE FUNCTIE VAN FRICTIE

Zoek de wrijving op die glans geeft,
zonder dat je krassen maakt

2021

Annemarie Mars

LEUK IS ANDERS

Hanteren van heftigheid in
het gesprek over verandering

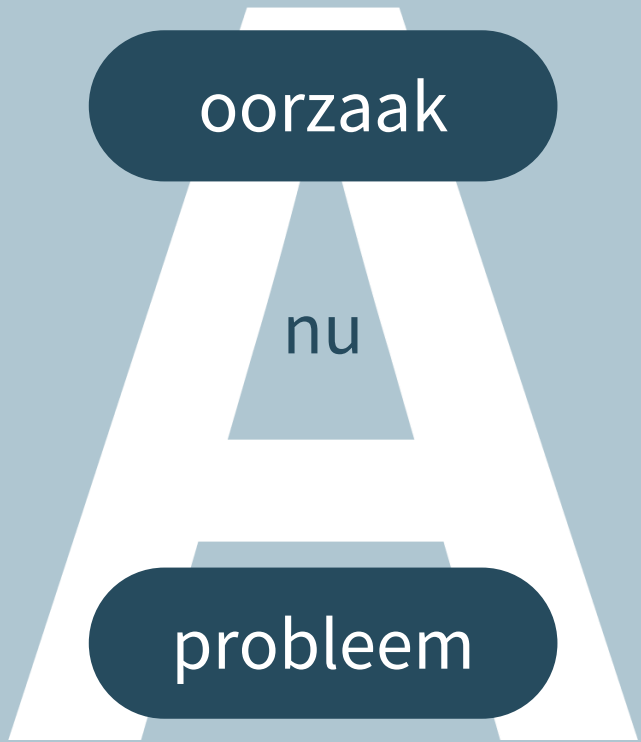
2026

Annemarie Mars



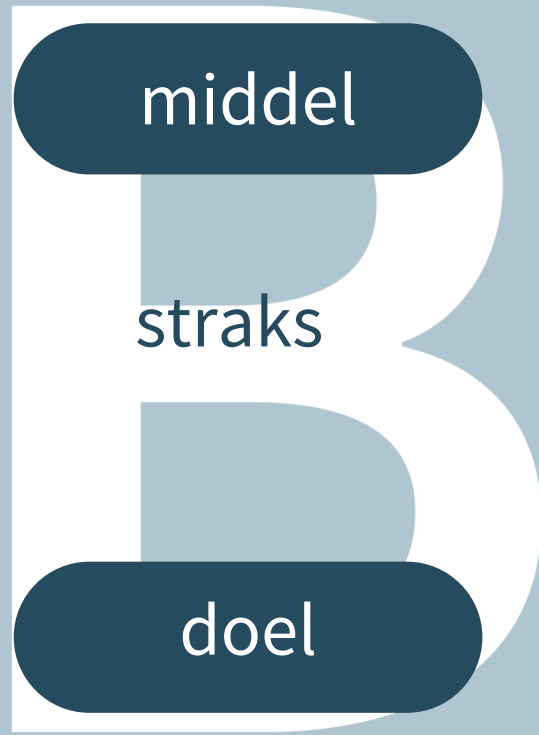
Zes woorden





door wie?

voor wie?



Een heldere bestemming





door wie?



voor wie?

ruis toelaten in de richting

wendbaarheid en
toekomstgerichtheid

Wat is de belangrijkste **wending** die jullie te maken hebben? Of wat is de **toekomstige situatie** waar jullie naar onderweg zijn? Dat is B.

eigenaarschap

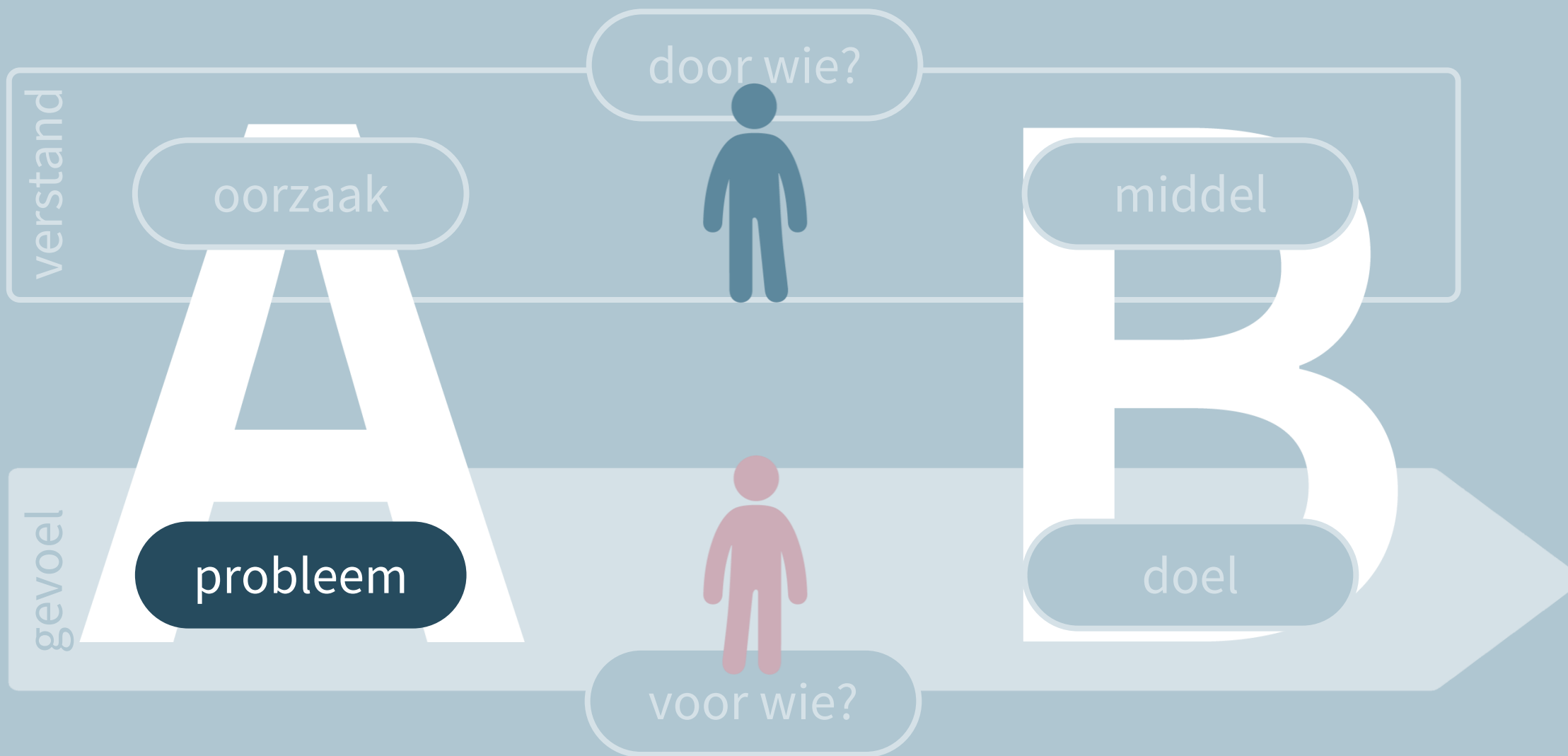
Van welke **veranderopgave** wil jij dat ze zich eigenaar voelen? Dat is B.

kwaliteit

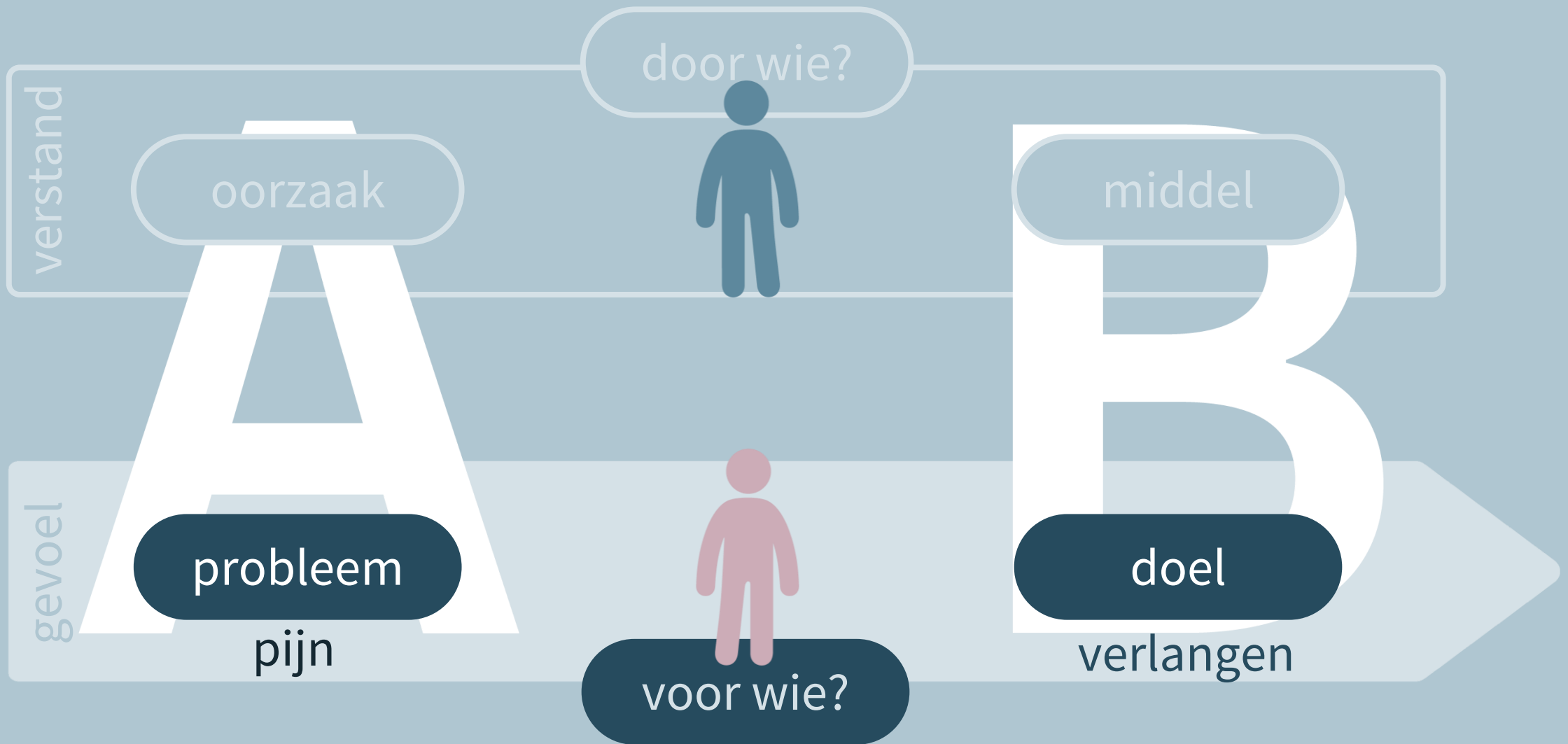
In de Van Dale staat bij 'kwaliteit': dat wat goed is. Het doel gaat over de waarde die jij goed vindt waar je meer van wilt. Kwaliteit is dus nog een **lege huls** die gevuld moet worden met een waarde/prestatie.

De reality check





opstaan voor de pijn
van de voor wie



alleen het verstand
laten spreken

door wie?

verstand

oorzaak

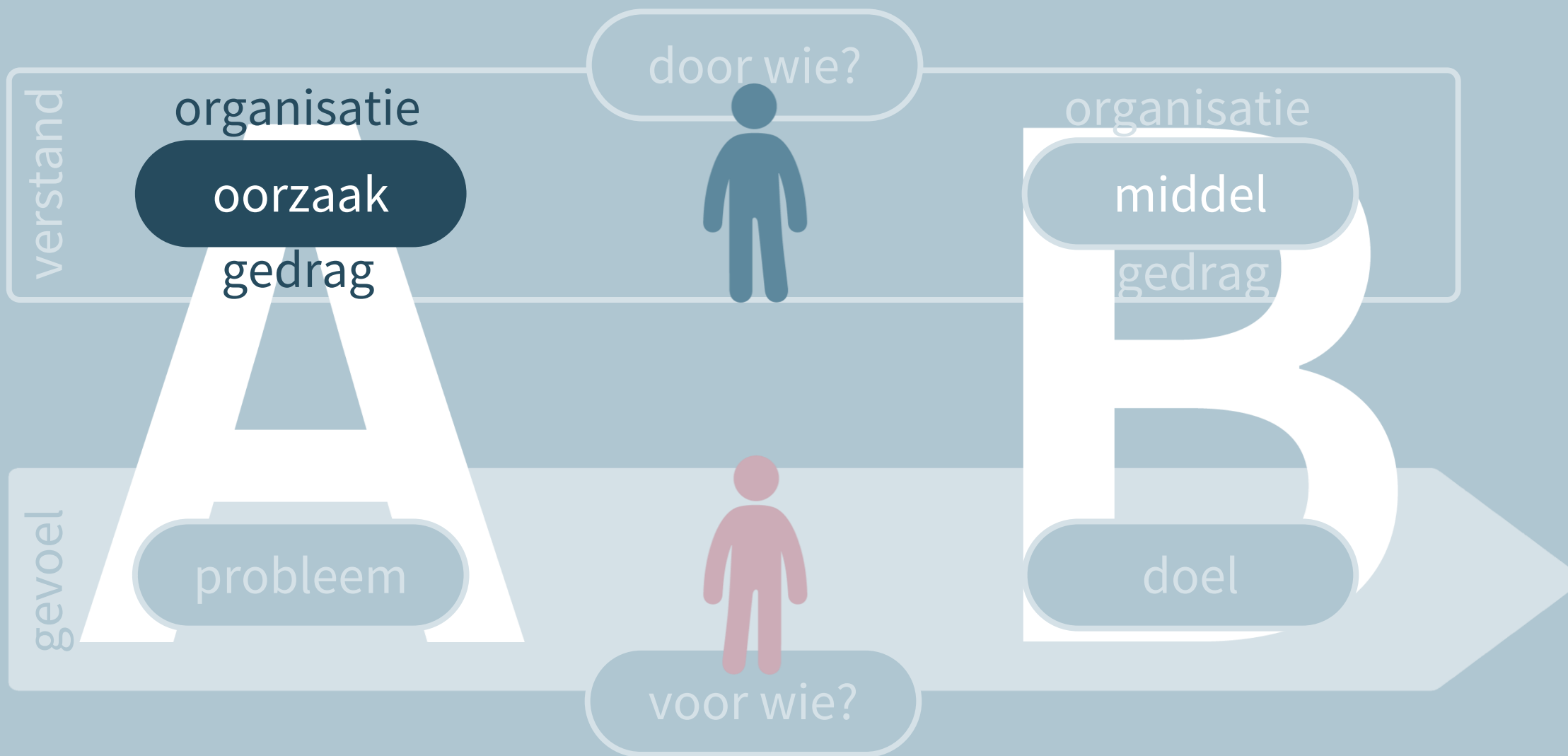
middel

verstand

probleem

doel

voor wie?



kiezen van het best
passende middel

door wie?

organisatie

oorzaak

gedrag

organisatie

middel

gedrag

probleem

doel

voor wie?

oorzaken verwijten

door wie?

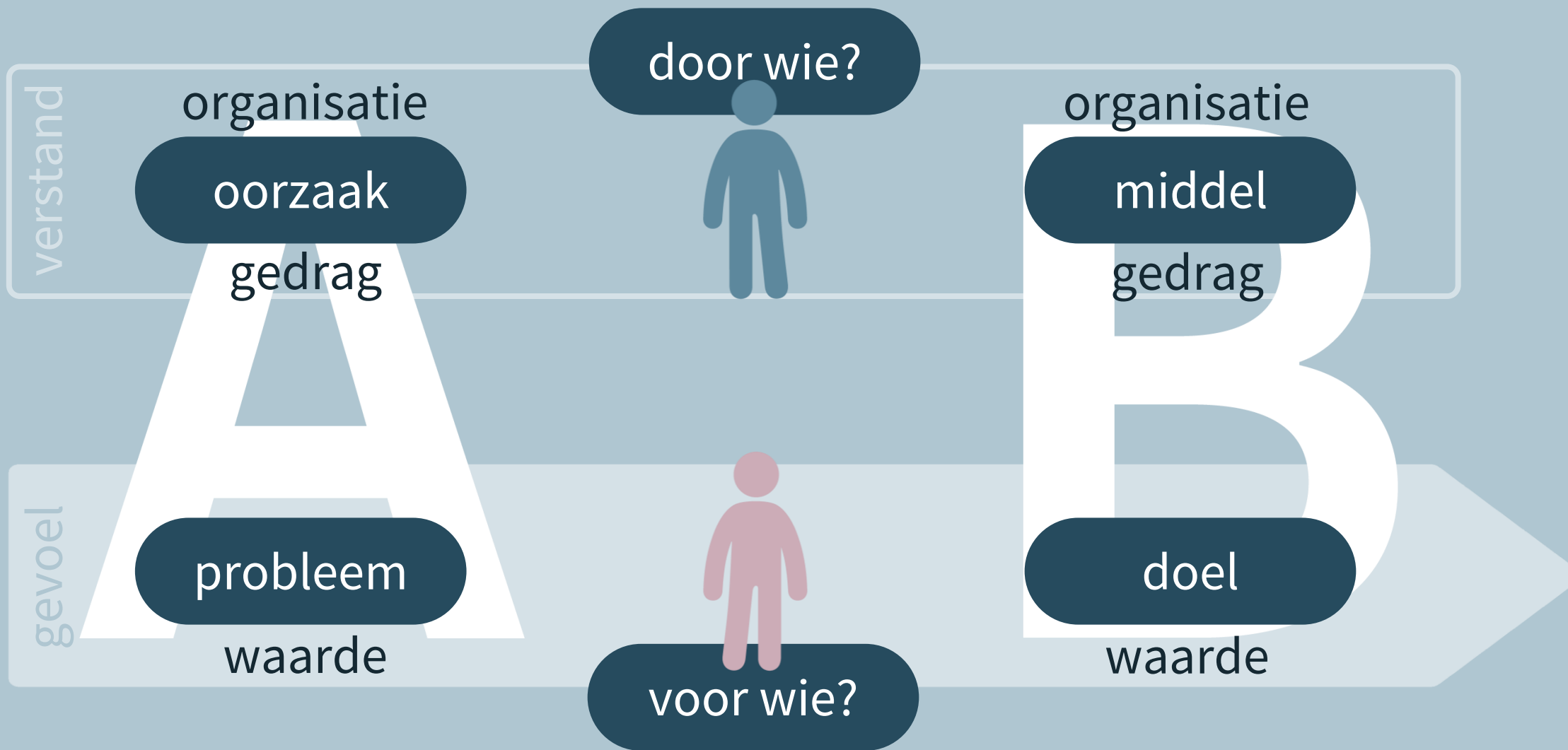
oorzaak
houding

middel
houding

probleem

doel

voor wie?



Je plan



het belang van de
door wie erkennen

door wie?

verlies

onzekerheid

gevoel

het belang

probleem

doel

gevoel

voor wie?

nu

A

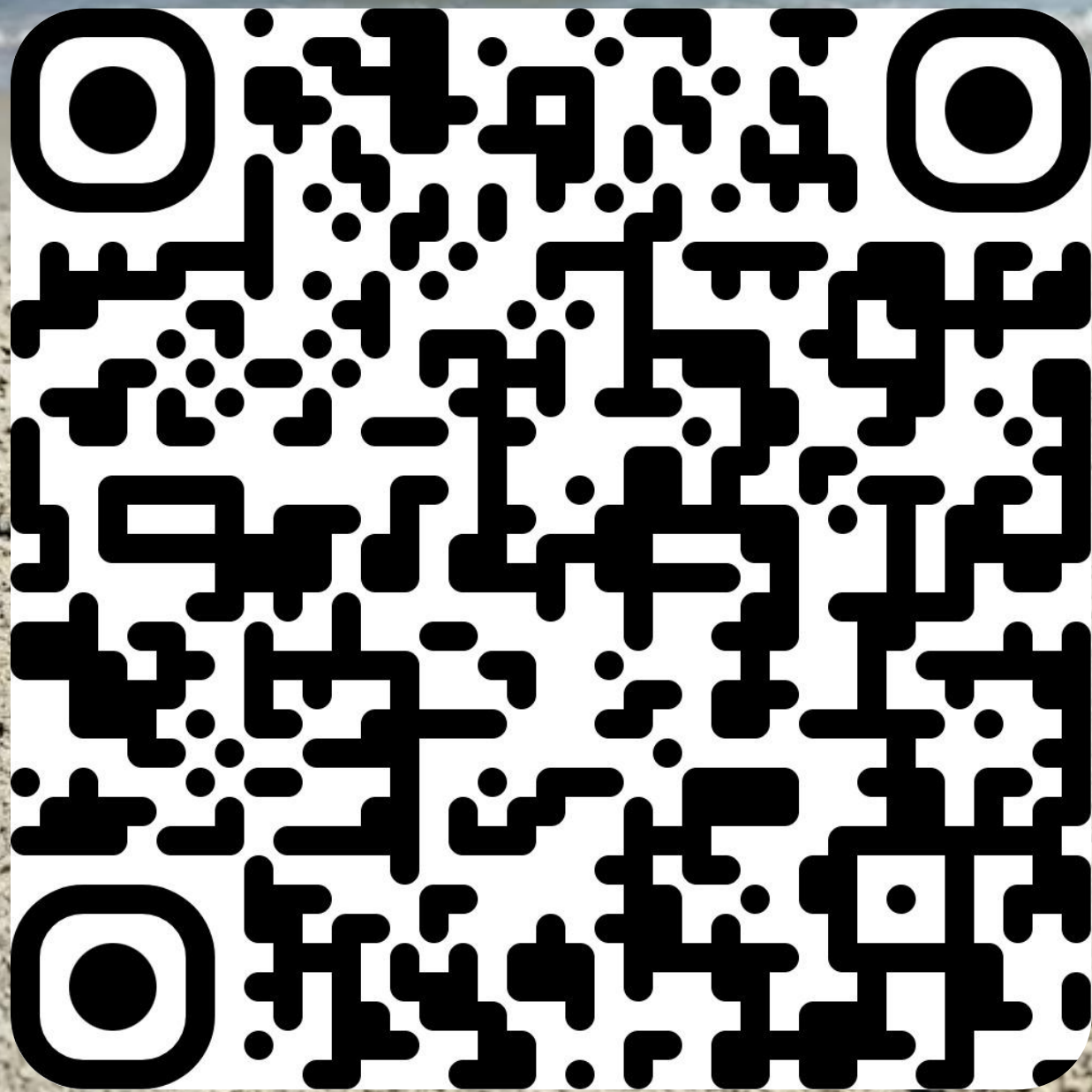
het gesprek met ook de
door wie?

straks

B







Handouts, leesverslag, afbeeldingen,
blogs, video's en podcasts