

Het gesprek over jouw veranderopgave



Annemarie Mars | 18 september 2026

hoe krijg je ze mee?

Uijf krachten om een verandering
te laten slagen

Annemarie Mars

2006
Derde editie 2023
GIDS-prijs

Annemarie Mars

DE FUNCTIE VAN FRICTIE

Zoek de wrijving op die glans geeft,
zonder dat je krassen maakt

2021

Annemarie Mars

LEUK IS ANDERS

Hanteren van heftigheid in
het gesprek over verandering

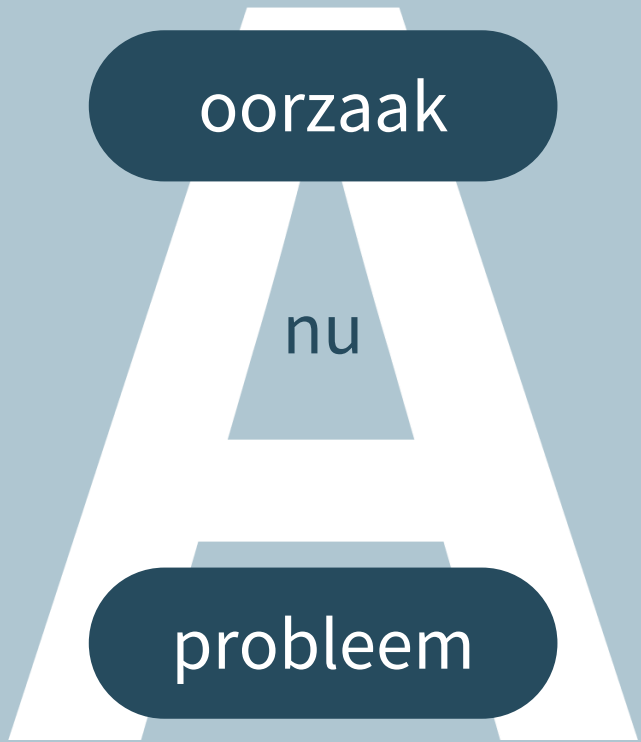
2026

Annemarie Mars



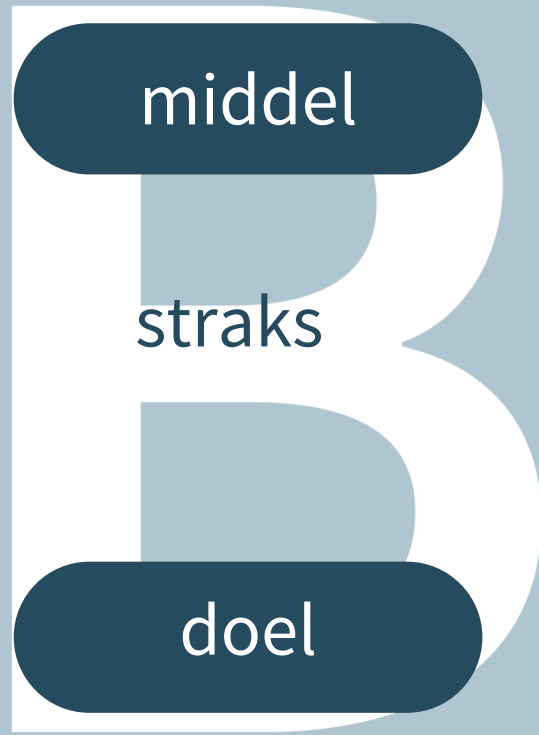
Zes woorden





door wie?

voor wie?



Een heldere bestemming





door wie?



ruis toelaten in de richting

wendbaarheid en
toekomstgerichtheid

Wat is de belangrijkste **wending** die jullie te maken hebben? Of wat is de **toekomstige situatie** waar jullie naar onderweg zijn?
Dat is B.

eigenaarschap

Van welke **veranderopgave** wil jij dat ze zich eigenaar voelen? Dat is B.

De reality check



afpellen van een
solide richting

door wie?



andere organisatie

middel

ander gedrag

verstand

organisatie

oorzaak

gedrag

gevoel

probleem

waarde

voor wie?



doel

meer waarde

oorzaken verwijten

door wie?



middel

andere houding

oorzaak
houding

gevoel

probleem

voor wie?



doel

alleen het verstand
laten spreken

door wie?

oorzaak

‘we’

middel

probleem

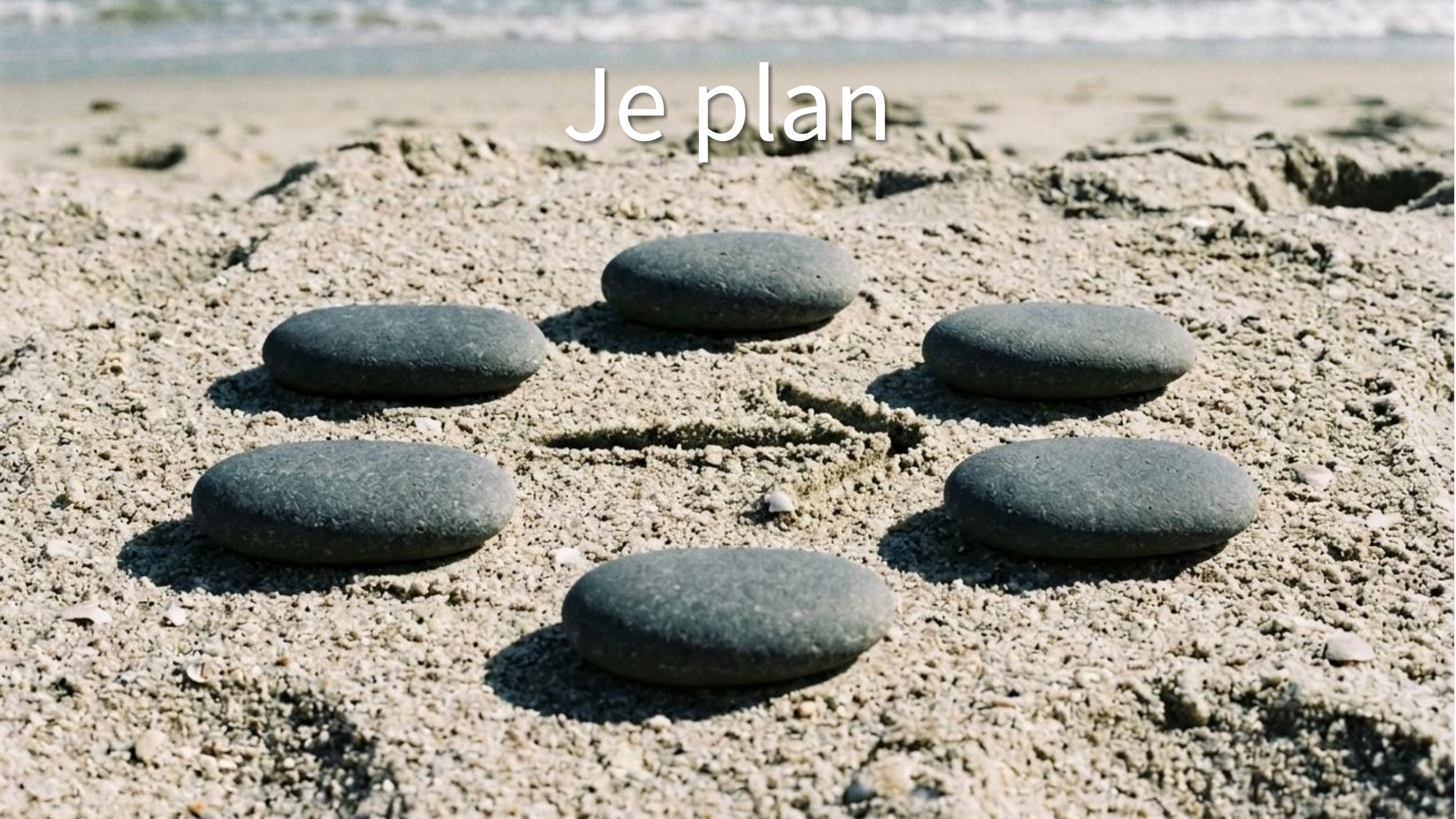
‘de organisatie’

doel

voor wie?

verstand

Je plan



het belang van de
door wie meewegen

door wie?

verlies

onzekerheid

gevoel

het belang

probleem

doel

gevoel

voor wie?

nu

A

straks

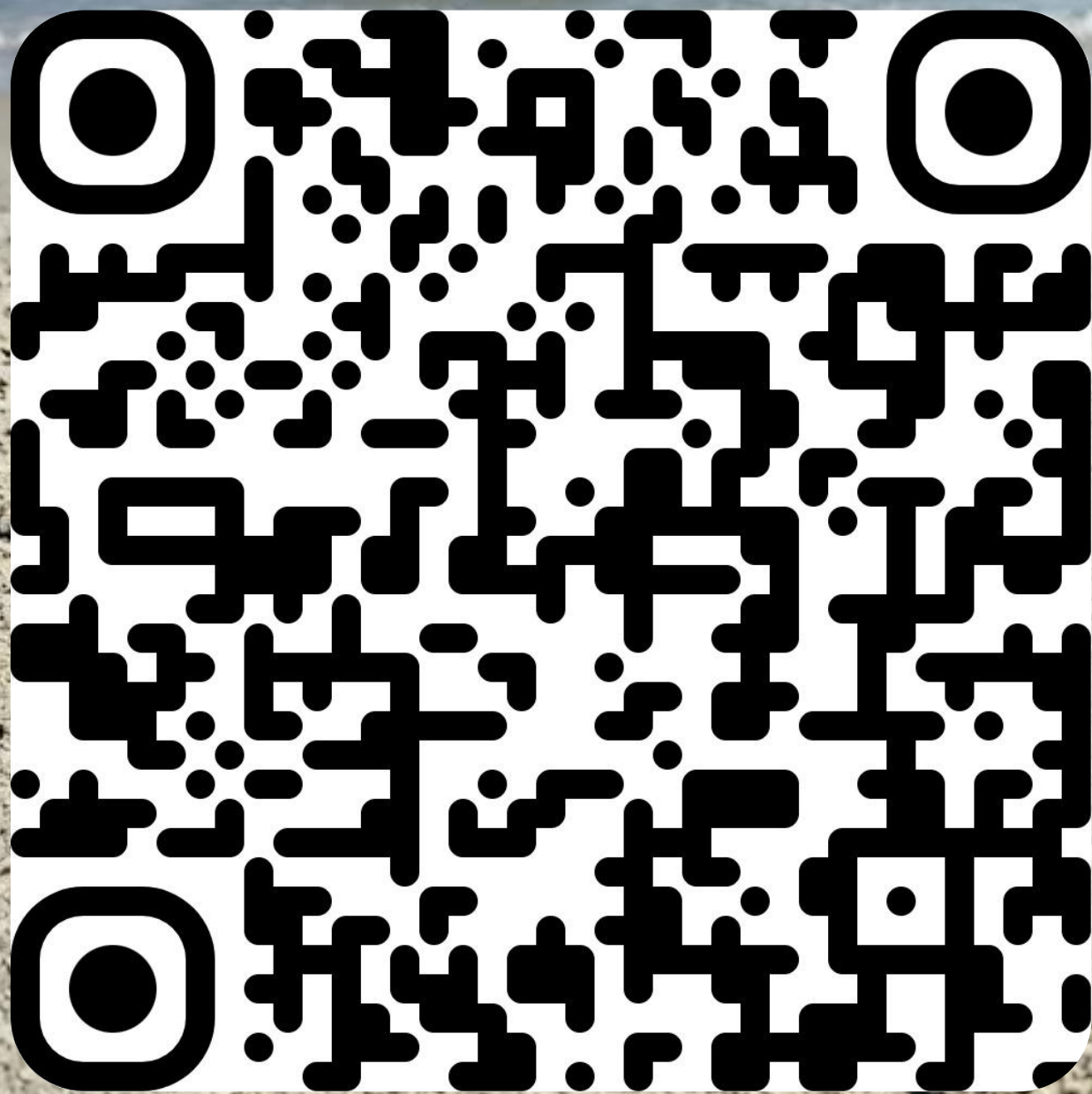
B

het gesprek met de
door wie?









Handouts, leesverslag, afbeeldingen,
blogs, video's en podcasts